

# E-FAKTURY



## Dać przedsiębiorcom dostęp do wiedzy

**1 lipca minął pierwotny termin wprowadzenia obligatoryjnego Krajowego Systemu e-Faktur. Z raportu firmy WEBCON wynika, że 20 proc. firm w Polsce już połączyło swój system finansowo-księgowy z KSeF, a co czwarta zaczęła przygotowania do tego. Korzystanie z nowej platformy do elektronicznej obsługi faktur zacznie być obowiązkowe w lutym 2026 r.**



**ANNA PUKA**

dyrektorka działu Pre-sales Consulting w WEBCON

Z badania wynika, że mikroprzedsiębiorstwa są w najmniejszym stopniu przygotowane do wejścia w życie nowych regulacji. Tylko 9 proc. z nich połączyło już swoje systemy finansowo-księgowe z KSeF. Większe firmy radzą sobie lepiej – 49 proc. przedsiębiorstw zatrudniających ponad 250 pracowników oraz 55 proc. firm śred-

niej wielkości, liczących od 51 do 250 zatrudnionych, już połączyło swoje systemy finansowo-księgowe z KSeF lub jest w trakcie przygotowań do tego. W kontekście branż najslabiej do obowiązku wystawiania e-faktur przygotowane są firmy z sektora publicznego, branży budowlanej, IT i handlu. Najczęściej gotowość do wprowadzenia KSeF deklarują z kolei firmy produkcyjne, logistyczne i usługowe.

### Czy przygotowanie do KSeF poszło na marne?

Przedsiębiorstwa, które przygotowały się na pierwotny termin wejścia w życie obowiązku e-fakturowania, poniosły już związane z tym koszty. Pojawiają się więc

pytania, czy powinny zaplanować w budżetach nowe wydatki, aby dostosować procesy i systemy do elektronicznego obiegu faktur do kolejnych zmian. To w dużej mierze zależy od przyszłych przepisów prawnych, zarówno polskich, jak i europejskich, których ostateczny kształt trudno jest w tym momencie przewidzieć.

KSeF miał wejść w życie w 2024 r. Część firm przygotowała się już do wdrożenia odpowiednich rozwiązań pod kątem analitycznym, organizacyjnym, a nawet technologicznym. W tym momencie nie wiemy jeszcze, czy system będzie funkcjonował w ten sam sposób, jak zapowiadano. Możemy jednak mieć pewność, że dotychczas wykonana praca to duży krok naprzód i na pewno nie pójdzie na marne. Firmy, które uporządkowały swoje wewnętrzne procesy oraz wdrożyły systemy do obiegu faktur kosztowych, zapewniły sobie przewagę nad firmami, które jeszcze nie podjęły żadnych działań. Na pewno będzie im łatwiej zintegrować się z KSeF po jego wdrożeniu.

Przepisy o Krajowym Systemie e-Faktur związane są z ogólnymi

regulacjami europejskimi o e-fakturowaniu. Poszczególne kraje wdrażają odrębne systemy, aby wyjść naprzeciw przepisom, należy więc brać pod uwagę różne scenariusze wystawiania i odbierania FV w przypadku międzynarodowych transakcji.

**Integracja z KSeF to szansa dla firm** Krajowy System e-Faktur wprowadza jednolity wzór faktur oraz wymóg wystawiania faktur elektronicznych dla wszystkich przedsiębiorców w Polsce. Dzięki temu proces związany z ich obiegiem będzie płynniejszy, bardziej transparentny i możliwy do audytowania. Dla przedsiębiorców wdrożenie KSeF oznacza też m.in. przyspieszenie automatyzacji procesu wystawiania i przesyłania faktur, a także szybszy zwrot podatku VAT.

Przesunięcie terminu wdrożenia KSeF było konieczne i dobrze, że tak się stało. Audyt wykazał, że przygotowywany system prawdopodobnie nie był gotowy na obsługę tak dużej liczby faktur, co mogłoby poskutkować problemami z płynnością jego funkcjonowania. Ponadto dopracowania

wymagały kwestie związane z bezpieczeństwem danych i obsługą załączników. Na plus należy ocenić podanie nowej, konkretnej daty wejścia KSeF w życie. Im dłużej temat byłby odsuwany w czasie, tym mniejsza mogłaby być mobilizacja w biznesie, aby szykować się do zmian. Krajowy System e-Faktur jawi się jako przykry obowiązek, tymczasem jest dla firm szansą na wprowadzenie usprawnień w obsłudze dokumentów księgowych – usprawni ich procesowanie i ujednotoci je dla wszystkich podmiotów. Przede wszystkim jednak mobilizuje firmy do uporządkowania wewnętrznych procesów księgowych i przeprowadzenia niezbędnej dziś cyfryzacji.

Mimo że korzystanie z KSeF będzie obowiązkowe od 2026 r., to już od 2025 r. firmy mogą dobrowolnie obsługiwać dokumenty na tej platformie. Niestety, niewiele z nich o tym wie. Potrzebna jest szeroka kampania informacyjna, aby przedsiębiorcy mieli dostęp do wiedzy na temat mających wejść w życie regulacji, sposobu działania systemu oraz nowych możliwości, jakie on przyniesie.



# Wiedza wsparta kompetencjami miękkimi

**Księgowy przyszłości (i to wcale nie tak odległej) ma być analitykiem, doradcą, strategicznym partnerem w biznesie. Cierpliwym, zaangażowanym, komunikatywnym.**

**ARTUR KACZMAREK**

dyrektor ds. komunikacji w e-file

Najnowszy raport fillup k24 „Księgowi jako kluczowi doradcy klienta? Rola, wyzwania i rozwój zawodu okiem księgowych i przedsiębiorców” zarysowuje nową rolę księgowego. Żeby jednak się w niej spełnić, księgowi potrzebują przede wszystkim czasu na samorozwój. Jak pokazuje badanie, dostęp do nowoczesnych technologii, które ściągają z pracowników ciężar żmudnych zadań, jest tutaj kluczowy.

Prowadzenie ksiąg rachunkowych i zadania sprawozdawcze są oczywistymi obowiązkami księgowych. Ponad 53 proc. przedsiębiorców dostrzega jednak, że księgowi pełnią w ich firmach bardziej złożone role – są mocnym wsparciem w doradztwie, zarządzaniu ryzykiem i analizie finansowej. Dla co trzeciego przedsiębiorcy księgowy uchodzi za gwarant rzetelności oraz za pracownika ważnego i potrzebnego. Aż 82 proc. potrafi też jasno wskazać pożądane w przyszłości kompetencje księgowych, które wykraczają daleko poza standardowe obowiązki – są to przede wszystkim doradztwo strategiczne (33 proc. wskazań), zarządzanie ryzykiem (29 proc.) i zaawansowana analiza danych (29 proc.).

Badanie pokazało, że szybko zmieniające się przepisy, adaptacja do nowych technologii, rosnące oczekiwania klientów i pracodawców stanowią dzisiaj najważniejsze wyzwania dla aż 87 proc. polskich księgowych. Księgowi doskonale wiedzą, że punkty ciężkości w ich zawodzie nieco się przesunęły. Żeby jednak naprawę nadążyć za rytmem zmian, potrzeba im przede wszystkim czasu na poszerzenie kompetencji. Niezawodne narzędzia u boku, które usprawnią codzienną pracę, będą nieocenionym wsparciem.

## Automatyzacja – remedium na nadmiar obowiązków

W opinii polskich księgowych oszczędność czasu i zwiększenie efektywności są zdecydowanie największymi atutami korzystania z nowoczesnych technologii – podkreśla je ponad 61 proc. ankietowanych. Z punktu widzenia przedsiębiorców na pierwsze miejsce wysuwa się z kolei redukcja błędów (40 proc. wskazań). Spośród zalet nowoczesnych technologii istotniejszego znaczenia niż dla księgowych nabierają dla przedsiębiorców także lepsza analiza danych (prawie 28 proc. wskazań) i lepsza komunikacja (prawie 25 proc.). Nowe technologie wzbudzają oczywiście sporo emocji. Z jednej strony zarówno księgowi, jak i przedsiębiorcy, mają świadomość, jak dużo mogą dzięki nim zyskać. Z drugiej – adaptacja do nowych technologii w księgowości jest postrzegana przez obie grupy (księgowych i przedsiębiorców) jako drugie największe wyzwanie zawodowe, zaraz po szybko zmieniających się przepisach. Adaptacja do nowych technologii stanowi wyzwanie dla co trzeciego księgowego. Dodajmy, że wbrew powszechnemu przekona-

niu o wyższych kompetencjach cyfrowych młodych pokoleń wiek księgowych wcale nie był tutaj znaczącą zmienną. Pomimo tych naturalnych obaw w obliczu nowego warto zachować otwartość na zmiany. Automatyzacja, w tym precyzyjny system OCR, oraz usprawnienie codziennej komunikacji, które zapewniają właściwe programy księgowe, pozwalają uwolnić się od żmud-

nych czynności i stresujących tur poprawek. A to zdecydowanie podnosi morale i wreszcie stwarza tak potrzebną przestrzeń, żeby rozwinąć skrzydła.

## Kompetentny? To za mało

Jeśli polski księgowy chce być konkurencyjny, będzie potrzebował coraz więcej przestrzeni do samorozwoju i większego zaangażowania w rozwój firmy. Badanie fillup k24 pokazuje bowiem, że przedsiębiorcy coraz częściej szukają księgowych, którzy są cierpliwi i komunikatywni (89 proc. wskazań), zaangażowani w pracę na rzecz klienta czy firmy (40 proc.), empatyczni (35 proc.). Dopiero więc konkretna wiedza wsparta rozwiniętymi kompetencjami miękkimi wyróżni najlepszych specjalistów.

## Rok 2025 rokiem przygotowań do KSeF

**Obowiązkowy Krajowy System e-Faktur (KSeF) miał pierwotnie wejść w życie 1 lipca 2024 roku. Jednak na początku tego roku Ministerstwo Finansów ujawniło szereg błędów krytycznych w systemie, co przesunęło uruchomienie na 1 lutego 2026 roku. Data ta została ostatecznie potwierdzona kilkanaście dni temu, co oznacza, że rok 2025 będzie w organizacjach rokiem pod znakiem KSeF.**

### Obowiązkowy KSeF impulsem do cyfryzacji organizacji

Coraz trudniej wyobrazić sobie funkcjonowanie firmy bez wdrożonego systemu do elektronicznego obiegu dokumentów (EOD). I w rzeczywistości tak jest, ale... W codziennej pracy taki system wykorzystuje 60 proc. firm, a 80 proc. z nich to duże i średnie organizacje.

Firmy, które nie wprowadziły systemowych rozwiązań do obsługi obiegu faktury, obowiązek integracji z KSeF powinny wykorzystać jako okazję do udoskonalenia tego obszaru. Termin obligatoryjny, czyli pierwsza połowa 2026 roku niektórym może wydawać się być odległym, ale nie warto zwlekać z wyborem odpowiedniego oprogramowania zbyt długo.

– Organizacje wyposażone w aktualne systemy EOD, z reguły otrzymają od producentów konektory, a ich wdrożenie zajmuje od kilku dni do 2 miesięcy. W gorszej sytuacji są firmy, które pracują na starych, nieutrzymywanych systemach. Takie firmy czeka całkowita wymiana systemu. W podobnej sytuacji są organizacje, nie posiadające żadnego systemu EOD – przestrzega Filip Kolendo, wiceprezes zarządu i CTO w Primesoft Polska.

Doświadczenie takich firm jak Primesoft Polska przestrzega klientów, aby nie czekali na ostatni moment. Podobna sytuacja miała miejsce w końcu 2023 roku. Wówczas wiele organizacji nagle przypomniało sobie, że za pół roku będą musiały być zintegrowane z KSeF i kolejka do wdrożenia takiego systemu jak V-Desk była tak

długa, że nie każda organizacja zdołałaby się wyrobić na czas.

### Jak dobrze przygotować się do obowiązkowego KSeF?

Zaleca się by przed implementacją nowych systemów, zacząć od określenia własnych potrzeb. Jeśli firma jest niewielka i potrzebuje tylko konektora do KSeF, to obecny dostawca systemu finansowo-księgowego będzie prawdopodobnie najlepszym wyborem. Jeśli jednak organizacja będzie musiała zmieniać procesy biznesowe, to powinna szukać partnerów specjalizujących się w ich digitalizacji.

– Najważniejszym kryterium powinno być doświadczenie. Oglądając poszczególne systemy ciężko byłoby wyłapać jakieś duże różnice. Cała magia jest w środku. Bardzo niewiele firm ma swój własny know-how na temat tego jak powinien sprawnie działać system EOD. Wdrażając V-Desk setki razy, wiemy jakie pułapki mogą się na nas czaić. Bo chodzi nie tylko o to, aby system EOD działał, ale aby rzeczywiście usprawniał on procesy biznesowe, a nie był ich hamulcowym – uważa Filip Kolendo.

Doświadczenie powinno być kluczowym czynnikiem wyboru odpowiedniego dostawcy, ale oczywiście nie jedynym. Równie ważnym faktorem jest elastyczność kontrahenta, czyli w rzeczywistości umiejętność i przede wszystkim możliwość dopasowania się do indywidualnych potrzeb i możliwości finansowych danej organizacji.

### Dwa modele wdrożeń systemu V-Desk, czyli dla każdego coś dobrego

Wybór doświadczonego dostawcy niekoniecznie musi się wiązać z dużymi kosztami. I wcale nie chodzi o to, że za mniejsze pieniądze otrzyma się gorszy produkt. System V-Desk jest oferowany przez firmę Primesoft w dwóch modelach wdrożeń. Jeden z nich to dedykowany system V-Desk, a drugi to V-Desk GA, czyli biblioteka gotowych procesów, nazywanych aplikacjami. V-Desk to narzędzie low-code. Model wdrożenia polega na projektowaniu procesu na potrzeby klienta. Każdy element jest w 100 proc. dostosowany do potrzeb organizacji. Jest on dedykowany firmom, które informatyzują bardzo indywidualne procesy, charakterystyczne tylko dla nich. V-Desk GA to z kolei narzędzie no-code. Ten model wdrożenia oparty jest na bibliotece gotowych aplikacji. Wybór aplikacji z biblioteki gwarantuje skorzystanie z gotowych, dobrych praktyk wielu innych organizacji, ale ich dostosowanie do potrzeb danej firmy jest możliwe tylko w ściśle określonych miejscach i zakresie. Jest on dedykowany przedsiębiorstwom, które są gotowe na większy kompromis w stosunku do standardowych rozwiązań rynkowych

– Wszystkim zależy na redukcji kosztów i czasu. Firmy, które są gotowe dostosować się do pewnych standardowych rozwiązań powinny wybierać platformy no-code. Takie rozwiązanie przyspiesza wdrożenie i zmniejsza koszty związane z opłaceniem dostawcy oraz czasem pracy własnych pracowników – tłumaczy Filip Kolendo.

Ponad 15 proc. firm, które nie zdecydowały się na wdrożenie u siebie elektronicznego obiegu dokumentów jako przeszkodę wskazują niewystarczające wewnętrzne zasoby IT. Na ratunek przychodzi im właśnie produkty tworzone w modelu no-code. Ich zaletą jest właśnie to, że ograniczają pracę programistów do absolutnego minimum.

– W życiu jednak zawsze jest coś za coś. Jeśli firma ma charakterystyczne procesy biznesowe i dostosowanie ich do standardowych rozwiązań byłoby zbyt dużym kompromisem, to powinna zdecydować się na dedykowane rozwiązanie jak V-Desk lub hybrydowe, czyli w naszym przypadku połączenie V-Desk z modułami V-Desk GA. Koszt takiego wdrożenia będzie większy, ale zwróci się w krótkiej perspektywie czasu – dodaje CTO Primesoft Polska.

Wybór odpowiedniego modelu wdrożenia uzależniony jest od indywidualnych potrzeb klientów. Dlatego w tej sytuacji najlepiej umówić się na indywidualne spotkanie z ekspertami Primesoft Polska. Znajdziesz ich w zakładce Kontakt na <https://bit.ly/4eiWYq>

Material partnera







## Uprościć proces fakturowania oraz zredukować ryzyko powstawania błędów

**Zbliża się koniec tradycyjnego modelu księgowości. Już w 2026 r. wszyscy przedsiębiorcy zostaną objęci obowiązkowym KSeF. Czym jest Krajowy System e-Faktur? Dokładnie od kiedy i kogo zaczną obowiązywać? Jak przygotować się do wdrożenia elektronicznego obiegu faktur? W tym materiale przeczytasz wszystko, co powinieneś wiedzieć o KSeF, a także co musisz zrobić, żeby zacząć z niego korzystać.**

**BEATA TĘGOWSKA**

ekspertka ds. księgowości oraz kadr i płać w Systim.pl

Ministerstwo Finansów pracuje nad Krajowym Systemem e-Faktur (KSeF) od 2016 r. To rozwiązanie umożliwi przedsiębiorcom wystawianie i odbieranie faktur elektronicznych w prosty i bezpieczny sposób. E-faktura wystawiana za pośrednictwem Krajowego Systemu e-Faktur funkcjonuje w Polsce od 1 stycznia 2022 r. i jest alternatywą dla tradycyjnych metod fakturowania – zarówno elektronicznych, jak i papierowych. Ministerstwo Finansów w kwietniu 2024 r., przesuwając termin obowiązywania systemu, ogłosiło, że w latach 2024 i 2025 stosowanie systemu e-faktur nie będzie wymagane, lecz dobrowolne. Na ten moment wciąż nieznaczna część użytkowników naszego systemu korzysta z integracji z KSeF. To się jednak zmieni, gdy e-faktury będą obowiązkowe dla wszystkich podatników. Ministerstwo Finansów dąży także do uszczelnienia i zabezpieczenia polskiego systemu podatkowego, umożliwiając podatnikom VAT

elektroniczne wystawianie i odbieranie faktur w specjalnym, bezpiecznym i ustrukturyzowanym formacie elektronicznym. System KSeF zmienia sposób wystawiania i odbierania faktur, gdzie e-faktury są tworzone wg określonego formatu elektronicznego i wysyłane z lokalnych programów finansowo-księgowych bezpośrednio do centralnej bazy ministerstwa za pośrednictwem interfejsu (API). Po wysłaniu faktura jest dostępna w systemie i może być pobrana przez odbiorcę. KSeF jest rewolucją. Przygotowanie sprawnych narzędzi w postaci oprogramowania dla księgowych i przedsiębiorców to wyzwanie. Wyzwaniem jest także wprowadzenie procedur – szczególnie w biurach rachunkowych – związanych z komunikacją i przekazaniem uprawnień do zarządzania w imieniu klienta rejestracją i pobieraniem faktur w KSeF.

Krajowy System e-Faktur ma jednak przede wszystkim uprościć proces fakturowania oraz zredukować ryzyko powstawania błędów, które mogą wystąpić przy tradycyjnych metodach przetwarzania dokumentów. Dodatkowo wszystkie faktury będą gromadzone w jed-

nym systemie, więc nie będzie potrzeby pobierania i wysyłania plików do kontrahentów.

### Zmiana daty wdrożenia i konsultacje

Według początkowych założeń Krajowy System e-Faktur miał zacząć obowiązywać polskich przedsiębiorców od lipca 2024 r. Kilka miesięcy przed tym terminem, w kwietniu 2024 r., Ministerstwo Finansów poinformowało o przesunięciu obowiązku korzystania z KSeF. Powód? Przygotowana technologia nie spełnia zdaniem resortu niektórych założeń dotyczących bezpieczeństwa i wymaga dalszego dopracowania. Przesunięty KSeF to efekt trudności związanych z testowaniem i stabilnością działania systemu, który miałby obsługiwać miliony faktur.

Zmiana daty wdrożenia systemu była także odpowiedzią na obawy zgłaszane przez samych przedsiębiorców. Wiele firm i doradców podatkowych nie było gotowych na pełne wdrożenie systemu przez brak jasnych wytycznych, które powodowały niepewność.

Ministerstwo Finansów ogłosiło również, że zostaną przeprowadzone dodatkowe konsultacje oraz spotkania informacyjne, aby zapewnić wszystkim zainteresowanym dostęp do najnowszych informacji. Głos przedsiębiorców i księgowych, użytkowników nowych rozwiązań, jest niezbędny dla wyeliminowania większości problemów już na początku funkcjonowania systemu. Warunkiem jest jednak to, aby zmiany w ostatecznej formie znane były użytkownikom, dając czas na przygotowanie i wdrożenie nowych obowiązków. Najbardziej

ostateczną wersją systemu KSeF zainteresowane są firmy informatyczne, które dostarczają programy księgowo. To na nich spoczywa obowiązek przygotowania programów, z których będą korzystał przedsiębiorcy w taki sposób, aby ułatwiły one pracę i komunikację z Krajowym Systemem e-Faktur oraz wykorzystały zalety wprowadzenia KSeF.

### Przepisy przejściowe

Dalsze uproszczenia systemu i zapowiadane przez Ministerstwo Finansów etapowe wejście w życie KSeF będzie przedmiotem odrębnych prac legislacyjnych. Przedsiębiorcy mogą spodziewać się przejściowych, czasowych przepisów, które będą ich zwalniać z niektórych obowiązków. Dzięki nim będzie można łagodniej wdrożyć się w KSeF. To m.in. możliwość wystawienia faktury poza KSeF, o ile wartość faktury nie przekroczy 450 zł, a łączna sprzedaż w okresie przejściowym 10 tys. zł.

Przepisy przejściowe uwzględniają również możliwość wysłania faktury do systemu następnego dnia roboczego po jej wystawieniu, odroczenie kar za niewystawienie faktury zgodnej ze schematem KSeF czy brak obowiązku umieszczania w tytule przelewu 35-znakowanego numeru KSeF. Należy jednak pamiętać, że to przepisy przejściowe, które z czasem ulegną zmianom. Warto więc na bieżąco śledzić informacje związane z KSeF.

### Od kiedy i kogo będzie obowiązywać KSeF?

Krajowy System e-Faktur będzie obowiązkowy od 1 stycznia 2026 r. dla firm przekraczających przy-



**Przedsiębiorcy mogą spodziewać się przejściowych, czasowych przepisów, które będą ich zwalniać z niektórych obowiązków. Dzięki nim będzie można łagodniej wdrożyć się w KSeF.**

chody 200 mln zł rocznie, a dwa miesiące później, czyli od 1 kwietnia, zaczną obowiązywać wszystkich pozostałych przedsiębiorców. Docelowo KSeF ma obowiązywać przedsiębiorców, którzy są zwolnieni z podatku VAT, zarejestrowanych jako czynni podatnicy VAT oraz podatników zweryfikowanych w Polsce do procedury unijnej OSS, którzy posiadają polski identyfikator podatkowy NIP.

W ocenie ekspertów nie warto czekać na ostatnią chwilę. Im szybciej rozpoczniemy proces wprowadzania KSeF w firmie czy biurze rachunkowym, tym więcej będzie czasu na dopracowanie aspektów technicznych oraz przygotowanie procedur wewnętrznych, regulaminów i umów.

### Korzyści wynikające z KSeF

Korzystanie z e-faktury w systemie KSeF oferuje przedsiębiorcom szereg korzyści. To m.in. obniżenie kosztów, ponieważ faktury są przechowywane w systemie przez 10 lat, co eliminuje potrzebę samodzielnej archiwizacji w osobnych systemach informatycznych. To także ujednolicenie standardów faktur ułatwiające cyfryzację i automatyzację ich obiegu między podatnikami oraz samego procesu księgowania. Krajowy System e-Faktur minimalizuje także ryzyko zgubienia lub zniszczenia faktur. Daje przedsiębiorcom pewność, że faktura dotarła do odbiorcy, a w efekcie zwiększa bezpieczeństwo podatkowe nabywców towarów i usług. Przedsiębiorcy korzystający z KSeF już teraz mogą skorzystać z takich praw, jak szybszy termin zwrotu podatku VAT, który jest skrócony o 20 dni – z 60 do 40 dni – czy prostsze rozliczanie e-faktur korygujących „in minus”. Największą korzyścią dla księgowych będzie natomiast dostępność do dokumentów księgowych z pominięciem wszelkiej korespondencji e-mailowej czy tradycyjnej.

### Jak dołączyć do Krajowego Systemu e-Faktur

Dołączenie do KSeF jest proste. Wystarczy uzyskać specjalny kod z rządowej strony KSeF, a następnie wprowadzić go do oprogramowania do faktur, z którego korzysta dany przedsiębiorca. Od tego momentu może w szybki i prosty sposób wystawiać faktury, a system automatycznie dostarczy je do KSeF.



# PRZEDSIĘBIORCY CZEKAJĄ NA ZMIANY ZWIĄZANE Z KSEF

**Ministerstwo Finansów powraca do prac nad Krajowym Systemem e-Faktur (KSeF), który przyniesie szereg modyfikacji. Będą dotyczyć praktycznie wszystkich przedsiębiorców.**



**ANITA GOŁĘBIEWSKA**  
CEO Hive Tax

W zeszłym roku minister finansów przeprowadził szerokie konsultacje z przedsiębiorcami (w spotkaniach od 16 lutego do 1 marca 2024 r. uczestniczyło łącznie ok. 10 tys. osób), podczas których zebrano szereg informacji i opinii o planowanym systemie, w szczególności szereg postulatów przedsiębiorców dotyczących potrzeby uproszczenia otoczenia prawnego wdrożenia i funkcjonowania obowiązkowego KSeF. 18 lipca 2024 r. odbyło się dodatkowe spotkanie z przedsiębiorcami, podczas którego przedstawiciele Ministerstwa Finansów podsumowali wyniki spotkań konsultacyjnych z przedsiębiorcami zorganizowanych od lutego tego roku. Rozmawiano też o dalszych kierunkach działań prawnych i biznesowych mających na celu uproszczenie systemu.

6 listopada 2024 r. Ministerstwo Finansów (MF) oraz Krajowa Administracja Skarbowa (KAS) ogłosiła nowe propozycje, które uwzględniły nie tylko postulaty przedsiębiorców, ale także nowe propozycje ustawodawcy. Zgodnie z informacją czeka nas kilka etapów wdrożenia obowiązkowego KSeF. Pojawiły się też dodatkowe przepisy, które mają na celu wsparcie przedsiębiorców w procesie wdrożenia nowych obowiązków.

## **Krajowy System e-Faktur – co to takiego?**

Krajowy System e-Faktur (KSeF) to nowoczesne narzędzie, które ma usprawnić obieg faktur oraz zmniejszyć ryzyko błędów w dokumentacji podatkowej. KSeF ma na celu wprowadzenie jednego centralnego systemu, który umożliwi przedsiębiorcom automatyczne wystawianie i odbieranie faktur w formie elektronicznej. Jest to system, który pozwoli firmom na przechowywanie faktur w jednolitym formacie, a administracji skarbowej na monitorowanie transakcji w czasie rzeczywistym, co ma przyczynić się do ograniczenia oszustw podatkowych i poprawy skuteczności kontroli.

## **Obowiązkowy KSeF – etapowe wdrożenie**

Nowy projekt przewiduje etapowe wdrożenie obowiązkowego

KSeF, które uwzględni potrzeby różnych grup przedsiębiorców. Wcześniej ministerstwo sugerowało, aby KSeF został uruchomiony jednocześnie dla wszystkich przedsiębiorców, były też pomysły z odroczeniem obowiązku dla podatników zwolnionych z VAT.

Według nowej propozycji od 1 lutego 2026 r. system ten stanie się obligatoryjny dla największych przedsiębiorstw, których roczne przychody przekraczają 200 mln zł. Dla pozostałych podatników obowiązek korzystania z KSeF wejdzie w życie 1 kwietnia 2026 r. Dodatkowo dwa miesiące, jakie ustawodawca daje małym przedsiębiorcom, na pewno się przydadzą, ponieważ mali podatnicy nie dysponują środkami oraz zasobami ludzkimi, które mogliby wykorzystać do tego celu. Dzięki temu przedsiębiorcy będą mieli czas na dostosowanie swoich systemów do nowych wymogów, a firmy księgowe oraz dostawcy oprogramowania będą mogli przygotować odpowiednie narzędzia. Większe firmy rozpoczynając pracę w KSeF „przetną szlak” pozostałym, co może przełożyć się na mniejsze zawirowania wśród już bardzo licznej grupy firm. Ministerstwo uwzględniło też zgłoszenia dotyczące osób „wykluczonych cyfrowo” – w tym przypadku okres na wdrożenie ostatecznie został wydłużony do 30 września 2026 r.

## **Przygotowania na zmiany – czas i wsparcie**

Częstym postulatem, jaki zgłaszali przedsiębiorcy, był problem z dostępem do internetu i brak możliwości bieżącej wysyłki faktur do KSeF. Nowa ustawa przewiduje wsparcie dla przedsiębiorców w okresie przejściowym. Firmy będą mogły korzystać z trybu offline KSeF aż do końca 2026 r., co

pozwoли na przesyłanie faktur do bazy KSeF z pewnym opóźnieniem. Tryb offline jest szczególnie ważny dla tych przedsiębiorstw, które mają ograniczony dostęp do internetu lub często działają w lokalizacjach z niestabilnym zasięgiem sieci. Pozwoli to też na wprowadzenie nowych rutyn i procedur pozwalających nauczyć pracowników nowego standardu pracy i wdrożyć nowe obowiązki.

## **Odroczenia kluczowych obowiązków**

Projekt przewiduje także odroczenie terminu wprowadzenia niektórych obowiązków, co ma na celu złagodzenie trudności związanych z przystosowaniem się do nowych wymogów. Obowiązek podawania numeru KSeF na fakturach oraz stosowanie KSeF dla faktur z kas rejestrujących zostały przesunięte na lipiec 2026 r. Dodatkowo, na przedsiębiorców, którzy nie wprowadzą KSeF w terminie, nie będą nakładane kary przez pierwsze pół roku od obowiązywania nowych przepisów. To rozwiązanie ma pomóc przedsiębiorcom przejść przez proces adaptacji z minimalnymi obciążeniami finansowymi.

## **Uproszczenia i modyfikacje struktury logicznej e-faktur**

Ministerstwo Finansów, analizując potrzeby przedsiębiorców, uwzględniło liczne propozycje

zmian w strukturze logicznej e-faktur, które mają usprawnić korzystanie z systemu. Nowe przepisy przewidują m.in. zasady oznaczania terminów płatności, które mają na celu zapobieganie opóźnieniom w realizacji zobowiązań. Dodatkowo wprowadzone będą możliwości dodawania załączników do faktur, co ma znaczenie dla branż, które wystawiają faktury z dużą ilością dokumentacji. Ustawa uwzględni także potrzeby jednostek samorządowych, które będą miały dostęp do faktur wystawionych na rzecz JST, co umożliwi płynną wymianę dokumentów między jednostkami a administracją.

## **Wzmocnienie nadzoru KAS nad obiegiem faktur**

Wprowadzenie KSeF wiąże się z rozszerzeniem uprawnień Krajowej Administracji Skarbowej (KAS) do monitorowania transakcji w czasie rzeczywistym. Nowe przepisy mają na celu usprawnienie kontroli podatkowej oraz zapobieganie nadużyciom poprzez automatyczne monitorowanie faktur w systemie. Dzięki temu KAS będzie miała dostęp do bieżących informacji o obrotach przedsiębiorstw, co pozwoli na szybszą identyfikację potencjalnych nieprawidłowości i reakcję na zagrożenia związane z wyludzeniami podatkowymi. Ten punkt budzi niepokój przedsiębiorców. Wiąże się on z obawą dotyczącą bieżącej kontroli ich firm. Podczas wcześniejszego okresu przygotowywania ustaw ministerstwo podkreśla, że system nie będzie służył „inwigilacji” przedsiębiorców i nie pojawią się nadużycia z tego tytułu. Czy zmiana sugeruje inne podejście? Czy rozszerzone uprawnienia będą pomocne we wdrażaniu projektu i pomogą przedsiębiorcom? Wszystko okaże się w przyszłości.

**Reakcja biznesu na projekt ustawy**  
Wprowadzenie obowiązkowego KSeF wywołuje mieszane reakcje w środowisku przedsiębiorców. Z jednej strony system ten pozwo-

li na zautomatyzowanie procesu wystawiania i odbierania faktur, co zminimalizuje ryzyko błędów i zmniejszy obciążenia administracyjne. Z drugiej strony nowe regulacje wiąże się z kosztami dostosowania się do wymogów oraz inwestycjami w nowoczesne systemy księgowe. Przedsiębiorcy i doradcy podatkowi zwracają uwagę na potrzebę zapewnienia wsparcia technicznego i edukacyjnego w okresie przejściowym, aby umożliwić wszystkim firmom efektywne wdrożenie nowych rozwiązań.

## **Wpływ zmian na sektor MŚP**

Dla małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP) nowe przepisy będą wyzwaniem, zwłaszcza jeśli chodzi o koszty dostosowania oprogramowania do wymogów KSeF. Choć projekt ustawy przewiduje czas na adaptację, to jednak mniejsze firmy mogą potrzebować wsparcia w zakresie przeszkolenia pracowników oraz wdrożenia niezbędnych rozwiązań technologicznych. Specjaliści wskazują na możliwość współpracy międzysektorowej, aby wspierać MŚP w przechodzeniu na nowy system fakturowania, co może przyczynić się do zwiększenia ich konkurencyjności na rynku.

## **Korzyści wynikające z KSeF**

Pomimo wyzwań, które wiąże się z wdrożeniem KSeF, nowe przepisy mogą przynieść wiele korzyści przedsiębiorcom. Centralizacja faktur w jednym systemie pozwoli na redukcję kosztów związanych z archiwizacją dokumentów oraz uproszczenie procesów związanych z raportowaniem i kontrolą podatkową. Dodatkowo cyfrowy obieg faktur umożliwi przedsiębiorcom szybki dostęp do dokumentacji oraz ułatwi współpracę z kontrahentami i instytucjami publicznymi.

## **Podsumowanie i dalsze kroki**

Projekt zmian w ustawie o VAT to istotny krok w kierunku cyfryzacji polskiego systemu podatkowego. Wprowadzenie Krajowego Systemu e-Faktur i nowych przepisów VAT ma na celu dostosowanie przepisów do realiów współczesnego biznesu i zwiększenie transparentności. Przedsiębiorcy mają czas na przygotowanie się do nadchodzących zmian, a Ministerstwo Finansów zapewnia wsparcie w okresie przejściowym. Wszystkie zainteresowane strony mają możliwość udziału w konsultacjach, co pozwala na zgłaszanie uwag i dostosowanie przepisów do potrzeb rynku. Zgodnie z harmonogramem nowe przepisy wejdą w życie w 2026 r., a ich pełne wdrożenie ma umożliwić firmom bezproblemowe korzystanie z cyfrowego systemu fakturowania oraz zapewnić bezpieczeństwo i efektywność procesów podatkowych.

„  
Nowe przepisy mają na celu usprawnienie kontroli podatkowej oraz zapobieganie nadużyciom poprzez automatyczne monitorowanie faktur w systemie.

