

# KSeF



## Rewolucja KSeF wchodzi w życie w 2026 roku

**Prezydent Karol Nawrocki podpisał ustawę dotyczącą o Krajowym Systemie e-Faktur (KSeF), a to oznacza, że w 2026 roku większość podmiotów będzie musiała być zintegrowana z platformą KSeF. Prawie dwa lata później niż pierwotnie zakładano, ale tym razem już nieodwoalnie i ostatecznie.**

### KSeF + EOD = droga do optymalizacji procesów

Choć część przedsiębiorców postrzega KSeF jedynie jako dodatkowe obciążenie administracyjne, w rzeczywistości jego pełen potencjał ujawnia się dopiero przy integracji z zaawansowanymi systemami do elektronicznego obiegu dokumentów (EOD). Automatyzacja całego procesu fakturowania – od momentu wystawienia dokumentu, przez jego weryfikację, aż po archiwizację – eliminuje konieczność ręcznego wprowadzania danych, co znaczco redukuje ryzyko błędów i przyspiesza przepływ informacji w firmie. Nowoczesne technologie umożliwiają synchronizację systemów księgowych z KSeF, co przekłada się na lepszą kontrolę nad dokumentami oraz większą przejrzystość procesów.

– Wdrożenie rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji i auto-

matyzacji jest już dziś niezbędne dla utrzymania konkurencyjności. Integracja KSeF z systemem EOD umożliwia firmom wykorzystanie potencjału cyfryzacji do optymalizacji procesów operacyjnych, co nie tylko przekłada się na oszczędności, ale również pozwala skupić się na strategicznym rozwoju działalności

– mówi Filip Kolendo, wiceprezes Primesoft Polska, twórcy systemu V-Desk do elektronicznego obiegu dokumentów. Przez eliminację zbędnych, manualnych operacji przedsiębiorstwa zyskują szansę na realizację bardziej innowacyjnych projektów oraz na szybsze reagowanie na zmieniające się warunki rynkowe. A w tym właśnie zakresie coraz bardziej pomocną dłoń podaje człowiekowi sztuczna inteligencja.

### KSeF + EOD + AI = droga do superoptymalizacji procesów

Potencjał AI w organizacjach obejmuje niemal każdy obszar

działania firmy. Ważne jest jednak, aby przy wdrażaniu takich narzędzi zachować rozwagę i zadbać o odpowiednie zabezpieczenia danych. Sztuczna inteligencja może być realnym wsparciem dla różnych działów – od księgowości, przez obsługę klienta, aż po HR czy logistykę.

Automatyczny odczyt faktur, wykrywanie anomalii lub rekommendacje dekretacji doskonale sprawdzają się w dziale finansów. Analiza CV, prognozowanie rotacji pracowników czy automatyzacja wniosków kadrowych będą z kolei pomocne w dziale HR. Natomiast analiza ofert, wybór dostawców i ocena za-

sadności zakupów sprawdzą się w dziale zakupów.

Przykładów wykorzystania sztucznej inteligencji w procesach biznesowych jest cała masa, a dodatkowo ta lista zapełnia się w szybkim tempie. Niewiele pozwalały one nie tylko oszczędzać czas, ale również minimalizować ryzyko błędów i podnosić jakość danych przechwarzanych w organizacji.

### Ostatni dzwonek

Czasu na odpowiednie zintegrowanie systemu EOD z KSeF jest już bardzo mało. Niektóre skomplikowane wdrożenia potrafią trwać dłużej niż dni, które pozostały do wejścia w życie Rewolucji KSeF-owej.

System V-Desk jest w pełni przygotowany na jej nadjeście i dzięki temu można go sprawnie zintegrować z platformą KSeF. Poza tym jest on dostępny w dwóch modelach wdrożeń. Jedno z nich to dedykowane rozwiązanie w pełni zintegrowane z procesami biznesowymi w danej organizacji. Drugie gwarantuje skorzystanie z gotowych, sprawdzonych praktyk w innych firmach, a jego wdrożenie zajmuje zdecydowanie mniej czasu.

materiał partnera





# Krajowy System e-Faktur: koniec złudzeń, czas działań

**Podpisanie przez prezydenta ustawy wprowadzającej KSeF kończy spekulacje, czy rewolucja w cyfryzacji polskich firm wejdzie w życie w planowanym terminie. To już przesadzone: od 2026 roku wszystkie przedsiębiorstwa będą musiały wystawiać i odbierać faktury za pośrednictwem centralnego systemu. Dla tych, którzy zwlekali z przygotowaniemi, licząc na kolejne odroczenie terminu, to wyraźny sygnał, że czas je przyspieszy.**



**AGNIESZKA LIGOCKA**  
ekspertka SaldeoSMART,  
właścicielka FRAM Finanse

**Jesień zapowiada się pracowicie**  
W najbliższych miesiącach Ministerstwo Finansów planuje udostępnić kolejne elementy infrastruktury Krajowego Systemu e-Faktur. Z końcem września rusza nowe środowisko testowe KSeF 2.0, które umożliwi firmom sprawdzenie, jak ich systemy fakturowania współpracują z centralną platformą. Od 1 listopada 2025 r. uruchomiony zostanie Moduł Certyfikatorów i Uprawnień, przeznaczony do składania wniosków o nadanie ról pracownikom, bez których nie będą oni mogli obsługiwać platformy. Dwa dni później, 3 listopada, wystartuje testowa wersja Aplikacji Podatnika KSeF 2.0, a w połowie miesiąca – jej odsłona przedpro-

dukcyjna. Warto ten harmonogram śledzić na bieżąco, by zapewnić sobie sprawne wejście w obowiązujące niedługo przepisy. Jest to również dobry moment, żeby wyjaśnić niejasności i błędne przekonania, jakie narosły wokół KSeF w ostatnich miesiącach.

## Mit 1: jako mała firma mam więcej czasu

Wiele podmiotów z sektora MŚP wciąż zakłada, że będzie miało więcej czasu na dostosowanie się do nowych zasad, bo obowiązek wystawiania faktur ustrukturyzowanych obejmie je dopiero od kwietnia 2026 roku. Rzeczywistość jest jednak bardziej skomplikowana. W praktyce, jeśli małe lub średnie przedsiębiorstwo współpracuje z dużą firmą, to będzie zobowiązane do odbierania i weryfikowania faktur wystawionych przez kontrahentów za pośrednictwem KSeF już od 1 lutego 2026 roku. Oznacza to, że realny kontakt z rządowym systemem dla wielu małych i średnich firm nastąpi znacznie wcześniej, a każda z nich, która chce

prawidłowo rozliczać podatki, powinna zadbać o dostęp do platformy i wdrożenie odpowiednich procedur.

## Mit 2: błędy w fakturze poprawię edytując dokument

Już dziś, jeśli firma wystawi fakturę i przekaże ją kontrahentowi, to zgodnie z prawem każdą ewentualną zmianę powinna wykonać przez fakturę korygującą. Natomiast rzeczywistość gospodarcza jest często taka, że w trakcie wystawiania faktury zdarzają się błędy, które są korygowane przez edycję tej faktury, zanim przedsiębiorcy zgodnie uznają, że dokument jest w obrocie prawnym. Po wejściu w życie KSeF nie będzie możliwości edytowania wystawianych dokumentów. Po wysłaniu faktury do centralnego systemu i otrzymaniu numeru KSeF każdą zmianę trzeba będzie wprowadzić w formie korekty. Co więcej, w przypadku błędu na przykład w numerze NIP firmy konieczne będzie wystawienie faktury korygującej do zera z błędym NIP nabywcy, a następnie odrębnej faktury z prawidłowym numerem NIP kontrahenta. Tylko w ten sposób można uniknąć sytuacji, w której faktura trafi do niewłaściwego podmiotu i zostanie przez niego przyjęta.

## Mit 3: KSeF = elektroniczny obieg dokumentów

O Krajowym Systemie e-Faktur często mówi się jako o rewolucji w cyfryzacji biznesu i rozliczeń podatkowych. To skojarzenie sprawia,

że część przedsiębiorców niesłusznie uznaje KSeF za synonim elektronicznego obiegu dokumentów. Tymczasem są to dwa zupełnie różne rozwiązania. Centralna platforma państwową służy wyłącznie do wystawiania i odbierania faktur w ustrukturyzowanej formie, ale nie zapewnia narzędzi do ich dalszego przetwarzania wewnętrz organizacji. Niektóre przedsiębiorstwa, zwłaszcza te, które do tej pory działały wyłącznie z dokumentami papierowymi, rozważają drukowanie faktur pobranych z KSeF i dalszą pracę z nimi w tradycyjny sposób. Jednak utrzymywanie podwójnego obiegu dokumentów – cyfrowego i papierowego – grozi chaosem i zwiększonym ryzykiem błędów. Dlatego wdrożenie elektronicznego obiegu dokumentów, który zintegruje się z KSeF i będzie dopasowany do struktury firmy, jest nie mniej istotne niż przygoto-



**Wiele podmiotów z sektora MŚP wciąż zakłada, że będzie miało więcej czasu na dostosowanie się do nowych zasad, bo obowiązek wystawiania faktur ustrukturyzowanych obejmie je dopiero od kwietnia 2026 roku.**

wanie do korzystania z centralnej platformy.

## Mit 4: technologia zrobi za nas wszystko

Automatyzacja i wdrożenie cyfrowego obiegu dokumentów to ważne kroki w usprawnianiu codziennego funkcjonowania biznesu i ogromne ułatwienie dla firm w dostosowaniu się do Krajowego Systemu e-Faktur. Warto pamiętać, że technologia przynosi korzyści tylko wtedy, gdy jest wdrażana w sposób przemyślany i staranny. Pierwszym krokiem w automatyzacji księgowości powinien być audyt obecnego modelu pracy z fakturami. Warto odpowiedzieć na pytania: kto dokumenty sprzedaje i zakupywa odbiera, kto je zatwierdza, a kto przekazuje dalej? Jak wygląda wymiana plików między firmą a biurem rachunkowym? Ile dokumentów trafia miesięcznie do obiegu, ile czasu zajmuje ich obsługa i które osoby są w nią zaangażowane? Na tej podstawie można zaprojektować przejrzysty elektroniczny obieg, jasno określając etapy – od przyjęcia dokumentu, przez weryfikację, po akceptację płatności – oraz przypisać odpowiedzialności pracownikom tak, by unikać wąskich gardel. Wybierając narzędzie IT do obiegu dokumentów koniecznie trzeba też zadbać o integrację z KSeF, aby faktury pobierane z centralnego systemu od razu trafiały do ustalonego procesu akceptacji i księgowania.

## Mit 5: czasu jest jeszcze sporo

Choć do wejścia w życie obowiązkowego KSeF pozostało jeszcze kilka miesięcy, realne okno na przygotowanie jest krótsze, niż mogłoby się wydawać. Grudzień i styczeń to dla księgowości okres największego obciążenia. Firmy, które zostawią testy centralnej platformy i wdrożenie elektronicznego obiegu dokumentów na ostatnią chwilę, ryzykują chaos i kosztowne przestoje. Tym bardziej że na koniec roku przed branżą MŚP stoi dodatkowe wyzwanie – zgodnie z harmonogramem nastąpi objęcie kolejnych podmiotów obowiązkiem przygotowania znaczników w planach kont do JPK\_CIT. Dlatego warto już teraz zadbać o cyfrowy obieg dokumentów, aby zyskać czas na aktualizację i analizę planu kont. Umożliwi on także przeprowadzenie małej cyfrowej rewolucji i zamienienie stosów papierów na przejrzysty, zautomatyzowany system. Im szybciej organizacje podejmą to wyzwanie, tym spokojniej wejdą w nową erę rozliczeń i dostosują się do wymogów KSeF.

# KSeF bez odwrotu

**Pod koniec sierpnia 2025 r. prezydent RP podpisał nowelizację ustawy, która oficjalnie wprowadza obowiązek korzystania z KSeF.**

Nowe terminy wdrożenia są już częścią prawa, kolejne przesunięcie NIE nastąpi. Przedsiębiorcy i biura rachunkowe muszą działać szybko i sprawnie, aby przygotować się do obowiązku KSeF, uniknąć chaosu, kar i przerw w działalności.

Obowiązkowy Krajowy System e-Faktur to jedno z największych wdrożeń technologicznych w sektorze publicznym ostatnich lat. Dla firm i biur rachunkowych oznacza to drugą – i ostatnią – szansę na świadome i uporządkowane przygotowanie się do zmian. Według szacunków Ministerstwa Finansów obowiązek e-fakturowania obejmie ponad dwa miliony firm w Polsce, a w szczytce działania system będzie obsługiwać kilkanaście milionów faktur dziennie.

**Nowe terminy i zmiany techniczne**  
Obowiązek KSeF jest już wpisany do ustawy – Prezydent podpisał ją 27 sierpnia 2025 r. Nowelizacja potwierdza nowe daty wejścia w życie systemu:

- 1 lutego 2026 – dla dużych przedsiębiorstw,
- 1 kwietnia 2026 – dla pozostałych podatników VAT,
- 1 stycznia 2027 – dla najmniejszych podmiotów zwolnionych z VAT.

Tak jak wcześniej Ministerstwo Finansów zapowiedziało, KSeF 2.0 zostanie wdrożony w bardziej przemyślanym kształcie. Podstawowe założenia pozostają niezmienne – centralne wystawianie i odbiór faktur ustrukturyzowanych – jednak wiele elementów technicznych i organizacyjnych zostanie przebudowanych. System oferuje uproszczone formaty i struktury danych,

tryb awaryjny z możliwością wystawiania faktur offline, nowe mechanizmy autoryzacji i API zwiększające bezpieczeństwo oraz możliwość pobierania dokumentów w różnych formatach, w tym PDF. – KSeF przyniesie zmian w sposobie wystawiania, przesyłania, odbierania i przechowywania faktur. Integracja z systemem przyspieszy obieg dokumentów, usprawni komunikację z administracją oraz pozwoli na bezpłatne przechowywanie dokumentów. Dzięki tej zmianie korzystanie z dotychczasowych form fakturowania, takich jak PDF czy papier, będzie wydawać się niepraktyczne – ocenia Krzysztof Rogowski, dyrektor Departamentu Analiz Krajowej Administracji Skarbowej w Ministerstwie Finansów.

**Biura rachunkowe jako partnerzy technologiczni**

Nowa wersja KSeF zmienia sposób pracy biur rachunkowych. Faktury trafiają bezpośrednio do systemu, co wymaga aktualizacji procesów

księgowania i obiegu dokumentów, nowego modelu komunikacji z klientami, nadzoru nad kompletnością i terminowością danych oraz integracji z systemami księgowymi i bankowymi. Dla wielu małych biur obsługujących mikrofirmy przejście na KSeF bez wsparcia technologicznego może oznaczać ręczne monitorowanie setek faktur, co będzie czasochłonne i ryzykowne. Biura stają się więc nie tylko rozliczającymi, ale także partnerami technologicznymi i przewodnikami po nowym systemie. – Dla biur rachunkowych KSeF to nie tylko zmiana technologiczna, ale przede wszystkim złożony proces organizacyjny, który wymaga przygotowania zespołu i klientów. Dlatego zachęcamy do startu dzia-

łań już teraz – wcześniejsze przygotowanie pozwala uniknąć chaosu i stresu przy wdrożeniu systemu – mówi Natalia Abramczyk Dyrektor Obsługi Sieci OSCBR.

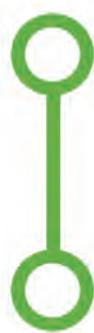
**Przygotowanie dziś, spokój jutro**  
Wdrożenie KSeF to nie tylko obowiązek prawny, ale przede wszystkim szansa na usprawnienie pracy biur rachunkowych i firm. Dzięki zaangażowaniu OSCBR, wsparciu ekspertów oraz współpracy z Ministerstwem Finansów, przedsiębiorcy i księgowi mogą przygotować się do zmian w sposób świadomy i uporządkowany.

Jak podkreśla Natalia Abramczyk, ekspertka OSCBR i kierownik projektu KSeF. – Warto rozpocząć przygotowania już teraz. Systematyczne podejście do wdrożenia KSeF pozwala lepiej zrozumieć jego działanie, zminimalizować ryzyko błędów i sprawnie wdrożyć nowe procesy w biurze i u klientów – mówi ekspertka.

REKLAMA



**Zielona Linia  
Symfonii**



**Masz pytania  
o wdrożenie KSeF?**

**Zielona linia Symfonii  
doprowadzi Cię do odpowiedzi**



**Zadzwoń  
22 455 56 01**

[symfonia.pl/ksef](http://symfonia.pl/ksef)



# Krajowy System eFaktur nadchodzi



BOGDAN ZATORSKI

kierownik do spraw analiz biznesowych i wymagań prawnych, ekspert ds. KSeF w Symfonii

Choć ustawodawca wydłużył harmonogram, nie zmienia to faktu, że zmiany będą fundamentalne i wymagają przygotowań z dużym wyprzedzeniem.

**Faktury pod kontrolą – jak działa centralny system KSeF**  
Istotą KSeF jest centralizacja procesu fakturowania. Każdy dokument sprzedawczy w formie faktury ustrukturyzowanej ma być wystawiany, odbierany i archiwizowany w systemie teleinformatycznym zarządzanym przez administrację skarbową. Rozwiążanie to zapewnia państwu pełną kontrolę nad obiegiem faktur i pozwala na bieżąco monitorować przebieg transakcji dokumentowanych fakturami. Dla przedsiębiorców oznacza natomiast konieczność podporządkowania dotychczasowych praktyk jednolitemu standardowi technicznemu i formalnemu.

Najwięcej kontrowersji budzi praktyczny aspekt funkcjonowania systemu. Problemem, na który zwracają uwagę eksperci, jest nie tylko obowiązek wystawiania faktur przez KSeF, realizowany zazwyczaj na drodze przesłania faktury z systemu sprzedawy, lecz także ich odbiór. Jeżeli sprzedawca nie przesyła prawidłowo faktury do systemu, nabywca nie będzie mógł rozliczyć podatku VAT. Niezależnie od tego kupujący musi też zadbać o właściwą organizację procesu odbioru faktur z KSeF, w tym procedury weryfikacji ich zasadności i prawidłowości. Odpowiedzialność w zakresie poprawności obiegu faktur

**Wdrożenie Krajowego Systemu e-Faktur (KSeF) to jeden z kluczowych projektów cyfryzacji administracji skarbowej w Polsce. System, który ma docelowo objąć wszystkich podatników VAT, stanie się obowiązkowy dla wystawców faktur etapami – od lutego 2026 r. dla największych podmiotów, od kwietnia dla pozostałych firm, a od stycznia 2027 r. dla mikroprzedsiębiorstw i jednoosobowych działalności gospodarczych.**



zostaje więc rozłożona na obie strony transakcji.

Ważnym elementem są także certyfikaty KSeF – odpowiadają one za uwierzytelnianie użytkowników oraz pozwalają wystawiać faktury w formacie KSeF i wprowadzać je do obiegu prawnego w trybie offline, jeszcze zanim trafią do systemu. Bez ich prawidłowego wdrożenia przedsiębiorca nie będzie w stanie w pełni korzystać z systemu.

Proces uzyskiwania i zarządzania certyfikatami wymaga przemyślanej i precyzyjnej organizacji wewnętrznej. Certyfikaty będzie można uzyskać od listopada w module MCU (moduł certyfikatów i uprawnień), który będzie częścią systemu KSeF.

Kolejnym elementem wymagającym uwagi są sankcje przewidziane w ustawie. Ministerstwo Finansów zadeklarowało, że w 2026 r. nie będą one stosowane, a celem administracji w tym okresie będzie edukacja podatników i wsparcie w dostosowaniu się do

nowych wymogów obowiązkowego fakturowania w KSeF. Od stycznia 2027 r. sankcje staną się jednak realne. Ich wysokość może sięgać 100 proc. podatku VAT wykazanego na fakturze wystawionej poza systemem lub 18,7 proc. wartości brutto dokumentu, jeśli nie zawiera on wskazanej kwoty podatku. W praktyce oznacza to, że nawet jednostkowe naruszenia mogą wiązać się z poważnymi konsekwencjami finansowymi.

**Przygotuj firmę na pracę w KSeF**  
Z perspektywy mikroprzedsiębiorstw wyzwania związane z KSeF są szczególnie istotne. W dużych podmiotach wdrożenie systemu ma charakter złożonego projektu technologicznego, realizowanego przez wyspecjalizowane zespoły. W przypadku najmniejszych firm odpowiedzialność za przygotowanie spoczywa najczęściej na właścicielu lub księgowym, którzy muszą zmierzyć się z koniecznością zmiany dotych-

czasowych nawyków w obsłudze faktur, a także zrozumienia technicznych i formalnych aspektów nowych regulacji. Kluczowe staje się dostosowanie używanego oprogramowania księgowego do połączenia z KSeF, wdrożenie procedur kontrolnych oraz wypracowanie jasnych zasad współpracy z biurami rachunkowymi.

Oceniając długofalowe skutki KSeF, należy dostrzec zarówno ryzyka, jak i potencjalne korzyści. Do tych pierwszych zaliczyć można koszty dostosowania systemów informatycznych i zmian w procedurach fakturowych, ryzyko błędów w okresie przejściowym oraz konieczność ciągłego monitorowania zmian legislacyjnych. Do drugich – bezpieczeństwo i integralność dokumentów, automatyzację procesów księgowych oraz możliwość skrócenia czasu kontroli podatkowych dzięki transparencji obiegu faktur. Wdrażanie KSeF będzie w naj-

bliskich miesiącach jednym z głównych wyzwań dla przedsiębiorców. Rok 2026 należy traktować jako czas przejściowy, przeznaczony na testy i dostosowanie organizacyjne, jednak od stycznia 2027 roku brak zgodności z przepisami będzie skutkował wymiernymi sankcjami finansowymi. Z tego względu przedsiębiorcy powinni już dziś podjąć działania przygotowawcze, aby zminimalizować ryzyka i uniknąć kosztownych błędów.



Z perspektywy mikroprzedsiębiorstw wyzwania związane z KSeF są szczególnie istotne.

# W PEŁNI WYKORZYSTAĆ NAJBLIŻSZE MIESIACE

We wrześniu rusza możliwość testowania Krajowego Systemu e-Faktur dla przedsiębiorców. Obowiązek korzystania z systemu wejdzie w życie dopiero w 2026 r., ale czasu na przygotowania jest mniej, niż się wydaje. Dla firm to moment kluczowy – zarówno by uniknąć problemów, jak i wykorzystać szansę na odpowiedni start cyfrowej transformacji procesów finansowych.



**ANNA PUKA**  
dyrektor działu Pre-sales Consulting w firmie WEBCON

Już od 1 lutego 2026 r. obowiązek wystawiania faktur elektronicznych obejmie dużych podatników (ze sprzedażą powyżej 200 mln zł w 2025 r.), a od 1 kwietnia 2026 r. – pozostałe przedsiębiorstwa. Te-

sty systemu rozpoczną się pod koniec września, gdy udostępnione zostanie środowisko API KSeF 2.0. W listopadzie natomiast uruchomiona zostanie próbna wersja Aplikacji Podatnika oraz możliwość uzyskania certyfikatów potrzebnych do uwierzytelniania. Dopiero wtedy firmy w pełni sprawdzą, jak system działa w praktyce. Od tego momentu do lutego 2026 r. pozostaną więc tylko cztery miesiące na intensywne przygotowania. Dostosowanie do nowej struktury FA(3), integracja systemów księgowych i finanso-

wych, zapewnienie uprawnień dla kluczowych pracowników oraz ich przeszkolenie, a także dostosowanie procesów operacyjnych do wymagań KSeF to zadania, które trudno przeprowadzić z dnia na dzień.

## Potencjalne wyzwania

Najbliższe miesiące będą znaczące. Firmy, które zechcą wykorzystać dostępność środowiska testowego, zyskają czas na sprawdzenie, jak ich systemy radzą sobie z integracją oraz gdzie mogą pojawić się wąskie gardła. Warto pamiętać, że wdrożenie KSeF nie ogranicza się wyłącznie do wystawiania i odbierania faktur. To też moment na dostosowanie logiki całego obiegu dokumentów. Przykładowo – wszystkie faktury powiązane z jednym numerem NIP (tak towarowe, jak B2B) trafiają do jednego „koszyka”, co może oznaczać konieczność nowego podejścia do ich klasyfikacji. Część dokumentów, takich jak dodatko-

we załączniki, nie będzie obsługiwana wprost w KSeF, co zmusza do wypracowania alternatywnych procedur. Do tego dochodzą kwestie związane z usługą faktur z dwóch źródeł – w przypadku awarii Krajowego Systemu.

## Nie tylko obowiązek

Choć perspektywa obowiązkowego korzystania z KSeF budzi obawy i bywa postrzegana jako kolejny ciężar administracyjny, warto spojrzeć na nią szerzej. Jednolity, cyfrowy format e-faktur to szansa na automatyzację i przyspieszenie procesów, eliminację błędów oraz poprawę płynności finansowej dzięki szybszemu zwrotowi VAT. Dla firm to również okazja, by uporządkować własne procesy księgowie, wdrożyć nowoczesne narzędzia i w pełni wykorzystać dane finansowe nie tylko do rozliczeń, ale także do raportowania i budżetowania. Ci, którzy rozpoczęły transformację odpowiednio wcześniej, mogą potraktować

KSeF jako impuls do szerszej cyfryzacji i zyskać realną przewagę konkurencyjną.

Największym ryzykiem nie jest sam system, lecz opóźnienie w przygotowaniach. Firmy, które zostawią temat na początek 2026 r., będą działać pod prejętą czasu, a w razie problemów mogą sięgać po rozwiązania prowizoryczne, co zwykle wiąże się z większymi kosztami i stratą czasu. Z drugiej strony ci, którzy już teraz zweryfikują gotowość swoich dostawców IT, przeprowadzą analizę procesów i rozpoczętą testy, będą mogli spokojnie wejść w nową rzeczywistość.

Ostatecznie to, czy KSeF stanie się dla przedsiębiorstw uciążliwym obowiązkiem, czy też katalizatorem cyfrowej transformacji, zależy od decyzji podejmowanych dziś – na długo przed tym, zanim pierwsze faktury zaczną trafić do systemu.

REKLAMA



Elektroniczne Dokumenty

## Martwisz się o KSeF?

Z NAMI JESTEŚ  
KSEFOODPORNY



Integrujemy każdy system ERP



Wszystkie dokumenty z KSeF w jednym miejscu



Dla Firm i Biur rachunkowych



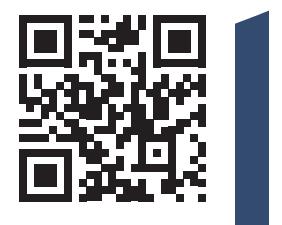
Zero ręcznego wprowadzania dokumentów



ZADZWOŃ

+48 735 800 800  
kontakt@ebi24.com

[www.ebi24.pl](http://www.ebi24.pl)



# KSeF 2026 – jak przygotować firmę do rewolucji w fakturowaniu?

**W 2026 r. przedsiębiorcy staną przed jedną z największych zmian w zakresie rozliczeń podatkowych – obowiązkowym wdrożeniem Krajowego Systemu e-Faktur (KSeF). Nowe przepisy wprowadzą centralny system wystawiania i odbierania faktur, który ma zrewolucjonizować procesy księgowe w firmach.**

**BEATA TĘGOWSKA**  
ekspertka ds. księgowości i płac w Systim.pl

W 2026 r. wchodzi w życie jedna z największych zmian w polskim systemie podatkowym ostatnich lat. Krajowy System e-Faktur (KSeF) stanie się obowiązkowy i całkowicie zmieni sposób, w jaki przedsiębiorcy wystawiają oraz odbierają faktury. Warto przygotować się do tego już teraz, bo brak gotowości może skutkować poważnymi

problemami operacyjnymi. Sejm przyjął poprawki Senatu do nowelizacji przepisów dotyczących Krajowego Systemu e-Faktur. Ustawa, datowana na 5 sierpnia 2025 r., czeka już tylko na podpis nowego prezydenta oraz publikację w Dzienniku Ustaw.

**Nie tylko nowe obowiązki, ale również realne korzyści**  
Zgodnie z nowymi regulacjami KSeF będzie wdrażany etapami – pierwsze zmiany obejmą duże przedsiębiorstwa już od 1 lutego 2026 r., a od 1 stycznia 2027 r. system stanie się obowiązkowy

dla wszystkich firm, w tym także mikroprzedsiębiorstw – podkreśla ekspertka. Jednocześnie zwraca uwagę, że w wielu przypadkach obowiązek odbierania faktur przez KSeF może pojawić się wcześniej niż obowiązek ich wystawiania. W praktyce oznacza to, że część przedsiębiorców będzie musiała dostosować swoje systemy szybciej, by zapewnić płynność rozliczeń i uniknąć problemów w obiegu dokumentów.

KSeF to nie tylko nowe obowiązki, ale również realne korzyści. System automatyzuje obieg dokumentów, skraca czas rozliczeń, minimalizuje ryzyko błędów i znaczco ułatwia kontrole podatkowe. Dodatkowo przedsiębiorcy nie będą już musieli przechowywać faktur w formie papierowej. Zaletą jest również możliwość wcześniego testowania rozwiązań technicznych. Już dziś warto korzystać z udostępnianych przez Ministerstwo Finansów środowisk testowych, aby sprawdzić po prawność integracji z KSeF. Dzięki temu firmy mogą wcześnie wykryć ewentualne błędy, zoptymalizować swoje procesy i uniknąć ryzyka blokady faktur w momencie, gdy system stanie się obowiązkowy. Jednocześnie zwraca uwagę, że odpowiednie przygotowanie do wdrożenia jest kluczowe. Firmy powinny jak najszybciej przeanalizować swoje procesy i plynne obiegi dokumentów.

**„Im szybciej przedsiębiorcy rozpoczną przygotowania, tym łatwiej przejdą transformację.**

## Dlaczego warto przygotować się już teraz?

**Obowiązkowy KSeF miał ruszyć 1 lipca 2024 r., jednak tak się nie stało. Termin przesunięto, a system ma zostać wdrożony w nowej formule. To dobra wiadomość dla wszystkich firm i biur rachunkowych, ponieważ oznacza drugą szansę – ale to też ostatni dzwonek, by przygotować się do zmian świadomie i bez chaosu.**

**ANNA WALA**  
kierownik Działu Wdrożeń w Ogólnopolskiej Sieci Certyfikowanych Biur Rachunkowych (OSCBR)

Według szacunków Ministerstwa Finansów, obowiązek e-fakturowania obejmie ponad 2 miliony firm w Polsce. W szczytce działania system KSeF może obsługiwać nawet kilkanaście milionów faktur dziennie. To jedno z największych wdrożeń technologicznych w sektorze publicznym ostatnich lat.

**KSeF 2.0, czyli nowe podejście do problemu**  
Ministerstwo Finansów ogłosiło, że planuje wdrożenie nowej wersji Krajowego Systemu e-Faktur w bardziej przemyślanym i praktycznym kształcie. Choć podstawowe założenia

nia pozostały bez zmian – centralne wystawianie i odbiór faktur ustrukturyzowanych – to wiele elementów technicznych i organizacyjnych zostało przebudowanych.

Najważniejsze zmiany:

- Nowy termin wejścia w życie obowiązku KSeF: od 1 lutego 2026 r. dla dużych podatników (o wartości sprzedaży za 2024 r. przekraczającej 200 mln zł wraz z podatkiem), od 1 kwietnia 2026 r. dla pozostałych przedsiębiorców.

W przypadku najmniejszych podatników, których transakcje obejmują niewielkie kwoty (do łącznej wartości sprzedaży do 10 tys. zł miesięcznie), termin wdrożenia zostanie odroczone do 1 stycznia 2027 r.

- Uproszczenie formatów i struktur danych – by ułatwić przygotowanie systemów finansowo-księgo-

wych i integracji po stronie firm.

- Tryb awaryjny i możliwość wystawiania faktur offline, które będą mogły być dostarczone do KSeF po przywróceniu działania systemu.
  - Nowe API i mechanizmy autoryzacji, które mają zwiększyć bezpieczeństwo i stabilność systemu.
  - Możliwość pobierania dokumentów w różnych formatach, w tym PDF, co ma ułatwić pracę podmiotom nieposiadającym rozbudowanych systemów IT.
- KSeF 2.0 ma nie tylko być sprawniejszy, ale przede wszystkim bardziej przewidywalny i odporny na ryzyka masowego wdrożenia. To pokazuje, że glosy z rynku zostały usłyszane.

**Co KSeF oznacza dla biur rachunkowych?**

Dla biur rachunkowych nowa wersja KSeF to nie tylko zmiana technologii, ale też sposobu pracy z klientem i dokumentacją. Od momentu wejścia systemu w życie, faktury trafiają bezpośrednio do KSeF, a nie do biura.

To oznacza:

- konieczność przyjęcia nowego modelu komunikacji z klientami,
- aktualizację procesów księgowania i obiegu dokumentów,

wyzwania w zakresie nadzoru nad kompletnością i terminowością danych,

- potrzebę integracji z systemami księgowymi i bankowymi,
- konieczność edukacji zarówno zespołu, jak i klientów.

Wiele małych biur rachunkowych obsługujących mikrofirmy wciąż nie posiada zintegrowanych systemów IT. Dla nich przejście na KSeF bez dodatkowego wsparcia może oznaczać konieczność ręcznego monitorowania setek faktur miesięcznie – co jest nie tylko czasochłonne, ale i ryzykowne.

Biura rachunkowe stają się zatem nie tylko rozliczającym, ale także partnerem technologicznym i przewodnikiem po KSeF. Bez odpowiednich narzędzi i wsparcia, ta

**„Według szacunków Ministerstwa Finansów, obowiązek e-fakturowania obejmie ponad 2 miliony firm w Polsce.**

rola może okazać się zbyt trudna. Przedsiębiorcy również muszą przestawić się na nowy model działania. Oprócz dostosowania systemów, dochodzi też kwestia uprawnień, tokenów, monitorowania faktur w czasie rzeczywistym i zrozumienia, że tradycyjna fatura papierowa lub PDF staje się dokumentem niewystarczającym. Dla wielu to zupełnie nowe środowisko pracy, w którym nie ma miejsca na pomyłki i opóźnienia.

**Czas na wdrożenie to nie czas na zwłokę**

Mimo odroczenia terminu, specjaliści alarmują: nie warto zwlekać. KSeF to nie funkcja „do włączenia”, tylko proces, który wymaga czasu, przetestowania, dostosowania i zaangażowania. Wdrożenie KSeF nie jest problemem technologicznym, tylko organizacyjnym. Dla wielu firm najtrudniejsze jest nie „jak”, tylko „kiedy” i „z czym” zacząć. Zamiast traktować termin 2026 jako odległą przyszłość, warto uznać go jako bodziec do podjęcia działania już teraz. Firmy, które zaczęły przygotowania wcześniej, zyskają przewagę: przetestowane narzędzia, przeszkolony zespół, mniej stresu i większe zaufanie klientów.

# Mniej fikcyjnych faktur dzięki KSeF?

**Media obiegła wiadomość o sukcesie Krajowej Administracji Sądowej – w pierwszym półroczu 2025 r. liczba fikcyjnych faktur spadła prawie o 3 proc. rok do roku. Czy to już dowód na skuteczność prewencji i większą wydajność cyfrowych narzędzi analizy danych? Zdania są podzielone.**

**MONIKA PIĄTKOWSKA**  
 doradca podatkowy w e-pity.pl  
 i fillup.pl

dostrzegają mechanizmy wykorzystywane przez KAS i lepiej je omijają.

## Czarny koń KAS

Najnowsze wyniki z ministerstwa finansów dwojako świadczą o wykrywalności oszustw. Z jednej strony możemy przyjąć, że KAS, stosując coraz bardziej zaawansowane techniki napędzane AI, jest coraz skuteczniejsza. Przestępcy podatkowi mają coraz mniejsze pole manewru i coraz mniej możliwości w wyludzeniach. Z drugiej strony być może osoby dopuszczające się przestępstw skarbowych

posiadały informacje kto, z kim i jaką transakcję zawiera. Dotychczas urzędy skarbowe mogły opierać się o dane z przesyłanych im raportów tj. jpk, ale otrzymywały je dopiero po zakończeniu danego miesiąca lub kwartału. To znacznie opóźniało działania KAS. Od momentu wejścia KSeF reakcja ta

może być niemal natychmiastowa. Nowy system pozwoli również uzyskać dokładniejsze dane dotyczące transakcji. Co istotne, organy podatkowe zyskują również szczegółowe informacje o zakupach i sprzedaży podmiotów, które przedmiotowo lub podmiotowo korzystają ze zwolnienia z VAT.

Do tej pory takich informacji nie posiadały.

## Pamiętajmy o plusach

Choć tak wnika kontrola i dokładna wiedza organów podatkowych mogą przerażać przedsiębiorców, to pamiętajmy o plusach.

Wielu przedsiębiorców, chcąc nie chcąc, jest narażonych na ataki ze strony przestępów skarbowych, którzy stosunkowo łatwo mogą uwiklać ich w proceder wyludzeń podatkowych. Niestety bowiem, na ten moment, mimo wielu mechanizmów wdrożonych przez ministerstwo finansów, osobom prowadzącym firmy ciężko jest zweryfikować kontrahenta tak, aby być pewnym co do prawidłowości i uczciwości jego działań w obrocie gospodarczym. Dzięki systemowi, który pozwala szybko wykrywać przestępstwa skarbowe, przedsiębiorcy nie będą pozostawieni sami sobie.



REKLAMA

**ELO Invoice**

**Automatyzacja faktur z ELO – gotowość na KSeF i więcej**

**ELO<sup>®</sup>**  
**Digital Office**

W dobie cyfryzacji i nadchodzących obowiązków związanych z KSeF, przedsiębiorstwa coraz częściej sięgają po zintegrowane rozwiązania do zarządzania dokumentami i automatyzacji procesów.

System ELO ECM Suite to narzędzie, które znacząco usprawnia obieg faktur – zarówno tych otrzymywanych przez KSeF, jak i dostarczanych tradycyjnymi kanałami.

Platforma ELO pozwala na automatyczny odbiór faktur, inicjację obiegu oraz przekazanie dokumentu do odpowiednich pracowników w celu merytorycznego opisu.

Dzięki temu możliwe jest sprawne zatwierdzanie i dalsze przetwarzanie dokumentów bez opóźnień i pomyłek. Co ważne, ELO może również odbierać faktury bezpośrednio z systemu ERP i rozpoczynać ich obieg zgodnie z ustalonymi procedurami.

Integracja z ERP działa dwukierunkowo – system może przekazywać dane do ERP lub pobierać z niego informacje, a użytkownicy ERP mają zawsze dostęp do pełnej wizualizacji faktury oraz opisów w ramach obiegu. Takie podejście zapewnia pełną przejrzystość, zgodność z wymaganiami KSeF oraz redukcję ręcznej pracy.

Automatyzacja z ELO to nie tylko zgodność z przepisami, ale także realna oszczędność czasu i większa kontrola nad procesami finansowymi.

AT THE OF YOUR BUSINESS  
[www.elo.com](http://www.elo.com)

